

DEVELOPMENT

LA PREVISIONE NEI PROGETTI SOFTWARE

CHE COS'È LA PREVISIONE NEI PROGETTI SOFTWARE

Nell'ambito dei progetti di sviluppo software, la stima di costi e tempi di realizzazione è un elemento di fondamentale importanza: è necessario eseguirla già nelle fasi preliminari del progetto e dotarla, sin da subito, di un adeguato livello di accuratezza.

Il corso, destinato a project manager e responsabili dello sviluppo, ha l'obiettivo di illustrare soluzioni concrete ed immediatamente applicabili per la stima nei progetti software e permette l'acquisizione delle opportune tecniche di lavoro individuali e cooperative, facendo ricorso a modelli consolidati e flessibili, sulla base delle esigenze di ciascun progetto.

Alla fine del modulo i partecipanti avranno maturato le conoscenze e le predisposizioni per impostare e risolvere un problema di stima progettuale mediante il ricorso ai modelli più consolidati a seconda delle necessità.

A CHI È RIVOLTO IL CORSO

- Project Manager con o senza esperienza di ruolo, Coordinatori di Project Manager., Responsabili di sviluppo.

OBIETTIVI DEL CORSO

Questo corso presenta soluzioni concrete ed immediatamente applicabili alla problematica della stima dei costi e delle variabili gestionali legate ad un progetto software, permettendo l'acquisizione operativa delle opportune tecniche di lavoro individuali e cooperative. Verranno approfonditi:

- Concetti chiave della stima nei progetti software;
- Previsione diretta e indiretta;
- Principali modelli previsionali;
- Derivazione della stima di costi e ricavi.

Inoltre esempi concreti ed esercitazioni saranno parte integrante del corso: coadiuvati dal docente e divisi in gruppi di lavoro, i partecipanti avranno l'opportunità di sperimentare le implicazioni legate all'applicazione pratica dei concetti trattati.



DURATA:
2 GIORNI

CONTENUTI DEL CORSO

- Misura, stima e previsione: la differenza proposta
- Quando effettuare le previsioni
- Le variabili che occorre stimare in un progetto software
- Previsioni e opzioni di sviluppo: interno, appalto esterno a corpo, acquisizione time & material
- La previsione nei contratti aperti e in quelli chiusi
- La previsione come anticipazione di eventi futuri ma anche target da raggiungere e far rispettare
- La previsione diretta:
 - Come evitare i più frequenti errori di previsione
 - Come sviluppare la capacità di previsione
 - Cooperazione per la previsione: vantaggi e svantaggi
 - Modalità di cooperazione: il metodo Delphi e la variante Shang
- La previsione indiretta:
 - Cos'è un modello previsionale
 - Criteri di qualità per un modello previsionale
 - La messa a punto di un modello previsionale
 - Alcuni modelli previsionali:
 - Stima del size funzionale in Function Point
 - Stima di impegno lavorativo (ISBSG)
 - Stima basata su equazioni
 - Stima basata sulla comparazione
 - Stima basata sull'analogia
 - calcolo del Productivity Adjustment Factor (PAF)
 - Stima della durata di progetto (ISBSG – COCOMO)
 - Stima dello staff medio e istantaneo (ISBSG – Putnam)
 - Determinazione del Ciclo di Vita del progetto, delle figure professionali e del mix richiesto per ogni fase di lavorazione
 - la stima del costo del lavoro
 - Il budget di progetto:
 - Fattori di costo e di ricavo
 - Budget economico e finanziario
- Gli strumenti automatici di supporto alla stima e alla previsione.

PERSONALE DOCENTE

I docenti HSPI hanno un'esperienza pluriennale nella conduzione di progetti complessi, presso organizzazioni IT di medie e grandi dimensioni, e sono in possesso delle certificazioni AgilePM Approved Trainer, PRINCE2 Approved Trainer, MoP Approved Trainer, DevOps Approved Trainer, PRINCE2 Agile Approved Trainer e Professional Scrum Master. Grazie all'esperienza maturata nell'attuazione delle best practice del corso e nell'insegnamento delle metodologie di Project & Portfolio Management, Service Management ed Enterprise Architecture, i trainer HSPI riescono a portare in aula esempi concreti di applicazione pratica dei concetti trattati.

L'AZIENDA

HSPI SpA è una società di consulenza direzionale specializzata in progetti di ICT Governance, gestione del cambiamento organizzativo e Information Risk Management. Fortemente orientata all'utilizzo di best practice internazionali quali ITIL®, COBIT®, PMP, PRINCE2 e TOGAF®, ne sostiene la diffusione mediante l'applicazione nel contesto dei propri clienti, la formazione e le attività di volontariato.

HSPI è certificata UNI EN ISO9001:2015 per l'erogazione dei servizi di formazione e accreditata ente di formazione specializzato (ATO e AEO) da APMG International e PEOPLECERT.

HSPI è certificata secondo la norma ISO37001:2016 sulle politiche di anticorruzione.

CONTATTI

Per iscrizioni al corso e informazioni, invia un'e-mail a formazione@hspi.it.