



HSPI

CATALOGO CORSI

www.hspi.it
formazione@hspi.it



INDICE

Funzione Sistemi Informativi.....	3
Offerta formativa HSPI.....	4
HSPI e l'Università.....	7
Formazione e Progetto.....	9
Aree di interesse.....	12
PLANNING.....	20
Introduzione all'IT Governance.....	20
COBIT® 2019 Foundation.....	21
ICT Financial Management.....	22
Change Management Foundation.....	23
Change Management Practitioner.....	24
Agile Change Coach.....	25
SECURITY & RISK MANAGEMENT.....	26
Information Security Governance.....	26
ISO/IEC 27001 Lead Auditor.....	27
ISO 9001 Lead Auditor.....	28
ISO 22301 Lead Auditor.....	29
Certified Information Security Manager (CISM®).....	30
Cyber awareness.....	31
DEMAND.....	32
Introduzione al Demand Management.....	32
Business Process Management.....	33
Introduzione all'Ingegneria dei Requisiti.....	34
Ingegneria dei Requisiti (CPRE®-FL).....	35
Management of Portfolio (MoP®) Foundation.....	36
Management of Portfolio (MoP®) Practitioner.....	37
P.I.T.C.H Presentazioni, Idee, Tecniche, Comunicazione, Highlight.....	38
Design Thinking (DTMethod® Foundation).....	39
DEVELOPMENT.....	40
PRINCE2® 7 Foundation.....	40
PRINCE2® 7 Practitioner.....	41
PMP® (Project Management Professional).....	42
PM² Foundation.....	43
Agile Approach.....	44
AgilePM® v3 Foundation.....	45
AgilePM® v3 Practitioner.....	46
Il Testing nei progetti software.....	47
Testing di Accettazione nei progetti software.....	48
ABC Scrum Essentials.....	49
ABC Scrum Product Owner.....	50
Professional Scrum Master.....	51
DELIVERY.....	52
ITIL® Foundation (version 5).....	52
DevOps Foundation®.....	53
ISO/IEC 20000 Lead Auditor.....	54
AI & DIGITAL INNOVATION.....	55
Introduzione al Data Management.....	55
Data Science Foundation.....	56
Block Chain.....	57
Process Mining.....	58
Artificial Intelligence v2 Essentials.....	59
Artificial Intelligence v2 Foundation.....	60
Artificial Intelligence for Requirements Engineering (AI4RE®).....	61
Artificial Intelligence Project Governance Framework (AIPGF™) Foundation.....	62
ISO/IEC 42001 Lead Auditor.....	63
L'Azienda.....	64



Funzione sistemi informativi

L'importanza della formazione in ambiente ICT

La complessità delle sfide affrontate dalla Funzione Sistemi Informativi (FSI) richiede oggi **capacità manageriali e competenze approfondite sui processi e sull'organizzazione del ciclo di vita dei Progetti e dei Servizi IT**. Tali strumenti consentono di allineare le iniziative IT alle esigenze di business e ottimizzare i sistemi di sicurezza delle informazioni, permettendo così il **raggiungimento della compliance normativa**. Si sta oggi affermando uno standard *de facto* per lo sviluppo delle competenze manageriali per il governo dell'IT, basato su tre principi fondamentali:

1. **Sviluppo delle competenze di processo** per la gestione dell'intero ciclo di vita dei servizi IT: Demand & Portfolio Mgmt, Architecture Mgmt, Information Risk Mgmt, Development, Change, Service Level Mgmt, Capacity Mgmt, Deployment, Asset Mgmt, Service Support, Operations;
2. **Impostazione di percorsi formativi** che evitano gli approcci proprietari e valorizzano le best practice pubbliche più diffuse, con moduli didattici orientati al conseguimento di alcune delle più importanti certificazioni in ambito IT, riconosciute a livello internazionale;
3. **Consolidamento delle competenze manageriali** necessarie per concepire e attuare il cambiamento della Funzione IT e integrarla con le altre funzioni dell'organizzazione, adeguando le best practice alle esigenze della propria azienda: Project Mgmt, process analysis, organizational design, change management, ICT Financial Mgmt, legal and contracting, Sourcing & Vendor Mgmt, Audit.



Offerta formativa HSPI

Una risorsa per lo sviluppo e il cambiamento organizzativo

HSPI propone **percorsi di formazione manageriale e specialistica utili ad accelerare i processi di miglioramento e trasformazione aziendale**, attraverso iniziative di allineamento e motivazione delle risorse. I corsi HSPI sono revisionati periodicamente per essere adattati alle continue trasformazioni dei settori aziendali di riferimento. Inoltre, i processi di progettazione ed erogazione della formazione HSPI sono inseriti all'interno del Sistema di Gestione della Qualità: HSPI è certificata per la progettazione ed erogazione di attività formative nel settore dell'Information Technology (ISO 9001:2015 - IAF 33, 35, 37).

La tendenza attuale è quella di "addestrare" i professionisti IT all'utilizzo di piattaforme di sviluppo ed esercizio, spesso trascurando le competenze manageriali trasversali (Organizzazione, Financial Mgmt, Comunicazione, ecc.) e specifiche dei processi di gestione dei sistemi informativi (Demand, Sviluppo, SLM, Capacity, Testing, Passaggio in Produzione, Gestione Operativa, Supporto Utente).

Tali competenze sono, invece, fondamentali per la definizione e l'attuazione dei processi IT e l'integrazione della Funzione Sistemi Informativi. A tal scopo, i percorsi formativi proposti sono finalizzati all'acquisizione di competenze manageriali contestualizzate al settore IT e applicate all'analisi e all'integrazione di aspetti "hard" e "soft" della progettazione organizzativa.

Viene così **agevolato il processo di allineamento tra funzioni tecniche-operative e business** in termini di:

- **Governo delle esigenze e dei progetti;**
- **Capacità di anticipare e gestire efficacemente i cambiamenti.**

L'approccio alla formazione proposto da HSPI, fortemente legato al contesto aziendale, **riduce i rischi di "rigetto" e incentiva l'assunzione di comportamenti organizzativi.**



Il processo di apprendimento giunge a completamento quando all'acquisizione di nozioni teoriche seguono la riflessione, l'analisi critica e la sintesi: attraverso il processo di apprendimento esperienziale **l'allievo si pone domande, sperimenta soluzioni e risolve problemi, assumendo un ruolo responsabile.**

La **metodologia esperienziale** utilizzata favorisce l'apprendimento anche grazie all'utilizzo di alcuni degli strumenti didattici più efficaci, integrati nei vari percorsi formativi, quali Business Simulation ed esercitazioni ad hoc.

TRAINER O PROJECT MANAGER? ENTRAMBI!

I trainer HSPI sono **prima di tutto Project Manager**, professionisti che hanno maturato un'esperienza significativa in ambito consulenziale all'interno di realtà complesse, in grado di contestualizzare la teoria con esempi ed esperienze progettuali concrete, consentendo lo sviluppo di competenze operative.

Grazie all'esperienza maturata nella formazione, i trainer HSPI hanno sviluppato competenze adatte alla tenuta d'aula: **dalla progettazione e la pianificazione delle attività alla comprensione delle molteplici dinamiche relazionali e comportamentali dei propri studenti.**



APPROCCIO “OPEN SOURCE”

Anziché operare attraverso l'utilizzo di metodologie proprietarie (per la gestione dei progetti, dei servizi, della sicurezza e dei contratti), HSPI supporta il Cliente nell'utilizzo ottimale di **standard e best practice di mercato** (PMBOK® Guide, TOGAF®, COBIT®, ITIL®, ISO/IEC 20000, ISO/IEC 27001, BS 25999, ISO/IEC 27031, OPBOK™, eSCM, ecc.).

L'approccio “Open Source” consente di usufruire di una **conoscenza condivisa e costantemente aggiornata**, frutto del confronto di comunità internazionali di esperti, permettendo l'utilizzo di un linguaggio comune e favorendo l'integrazione tra le esigenze dei clienti e le caratteristiche dei servizi offerti. L'utilizzo di best practice largamente adottate favorisce il **confronto con le altre organizzazioni**.

INDIPENDENZA DAI VENDOR E DAI SYSTEM INTEGRATOR

HSPI attribuisce massimo valore all'informatica, quale strumento atto ad abilitare la reingegnerizzazione dei processi aziendali e ad agevolare il coordinamento tra unità organizzative. Tuttavia, HSPI non ha interessi a enfatizzare l'importanza di tool (soprattutto se è sufficiente modificare le modalità di lavoro per ottenere dei miglioramenti), né a sponsorizzare specifiche soluzioni tecnologiche. Al contrario, HSPI aiuta il Cliente a **valorizzare gli investimenti fatti e a utilizzare gli strumenti di cui già dispone**.



HSPI e le Università

HSPI collabora con prestigiose Università italiane alla progettazione ed erogazione di corsi e master.

EMIT – CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO IN DIGITAL INNOVATION E GOVERNANCE

Luiss
Business
School

Finalizzato allo **sviluppo delle competenze manageriali per l'innovazione aziendale** attraverso la leva digitale e per la governance dei progetti e dei servizi IT, il Corso di perfezionamento universitario in Digital Innovation & Governance (in formula weekend) alterna **lezioni teoriche, testimonianze aziendali e sperimentazione** dei concetti appresi. Il corso è rivolto a figure manageriali e tecniche, operanti nella Funzione Sistemi Informativi (CIO, Manager IT, Project Manager, IT Auditor), con una esperienza lavorativa di almeno 5-10 anni nel ruolo. Il corso offre ai partecipanti la possibilità di conseguire importanti certificazioni quali ad esempio ITIL® Foundation e Design Thinking DTMethod® Foundation.



OPEN PROGRAM IN IT GOVERNANCE & MANAGEMENT



Il programma si svolge in 16 giornate distribuite nell'arco di 5 mesi ed è rivolto ad aziende e persone che necessitano di mettere a sistema le **competenze di base delle discipline dell'IT Governance e del Service Management** in maniera efficiente e rapida. Il percorso formativo prepara al conseguimento delle certificazioni internazionali ITIL® Foundation e Artificial Intelligence™ Essentials.

EXECUTIVE PROGRAM CHIEF AI OFFICER (CAIO) STARTER KIT



Il programma si articola in 5 giornate e rappresenta il compendio essenziale per consentire a professionisti dell'IT, Manager, Dirigenti, Formatori e Coach impegnati nell'innovazione e nella trasformazione digitale, di avviare un percorso di **governance dell'Artificial Intelligence**, con una visione strategica, senso di responsabilità e attenzione all'impatto organizzativo. Il percorso formativo prepara al conseguimento di prestigiose certificazioni internazionali quali Artificial Intelligence™ Essentials, Scrum™ Essentials e Change Management™ Foundation.



Formazione e progetto

I nostri interventi formativi sono orientati all'integrazione dei gruppi di lavoro e al raggiungimento degli obiettivi di progetto.

Il processo di formazione può avvenire in tre diverse fasi all'interno di un progetto:

FORMAZIONE EX ANTE

La formazione, pensata ed erogata come **intervento introduttivo e propedeutico all'avvio di un progetto**, diventa un fattore abilitante per l'esecuzione delle attività in modo efficiente, grazie all'acquisizione di competenze tecniche e all'apprendimento di un linguaggio comune.

FORMAZIONE EX POST

Alla fine di un progetto, quando le modifiche apportate in sede di evoluzione aziendale sono state realizzate e rese operative, è auspicabile ricorrere a due tipologie di intervento: la prima ha come focus le persone direttamente coinvolte nello svolgimento dei nuovi processi e agisce sui cambiamenti definiti in sede di progettazione; la seconda ha come destinatari le persone impegnate nel miglioramento continuo dei processi e dell'organizzazione, ed è dedicata allo sviluppo di competenze avanzate, basate su metodologie specifiche e best practice.



FORMAZIONE IN ITINERE

In contesti caratterizzati da necessità di cambiamento rilevanti e da vincoli temporali stringenti, è utile strutturare il progetto costruendo un percorso di formazione che si svolga **contestualmente alle attività di definizione e messa in opera dei nuovi processi**.

HSPI ha sviluppato una sua metodologia di formazione in itinere, denominata **Project Form**, il cui nome indica la stretta correlazione tra attività di progetto e interventi formativi, in un connubio orientato all'efficacia e all'efficienza operativa.

L'intervento formativo si propone di **sviluppare competenze innovative**, volte a rinforzare le leve competitive necessarie a generare il successo aziendale nel medio/lungo periodo. L'azione formativa si manifesta nella gestione di un progetto di miglioramento operativo definito con il Cliente. Il progetto deve essere sostenibile e caratterizzato da contenuti che non si limitino alle conoscenze di natura tecnico-specialistica, ma che prevedano la sensibilizzazione alle **metodologie trasversali di progetto e di change management**, necessarie alla gestione del miglioramento previsto.



Le fasi che caratterizzano il nostro approccio alla formazione sono tre:

FASE 1: ANALISI E PIANIFICAZIONE

Perfezionamento di obiettivi sostenibili e analisi dell'impatto sul contesto operativo; principi di analisi (processi, organizzazione, strumenti); check sulla propensione al cambiamento.

FASE 2: AVVIO E IMPLEMENTAZIONE DEL PROGETTO

Sensibilizzazione alle tecniche di Project & Change Management; erogazione di contenuti specialistici e inerenti all'obiettivo di progetto; monitoraggio dello stato di avanzamento del progetto.

FASE 3: CHIUSURA E CONSOLIDAMENTO DEL PROGETTO

Revisione del progetto e verifica dei risultati; affinamento delle soluzioni; feedback sulle competenze acquisite e piano di miglioramento personale.

Il metodo utilizzato fa leva sulla **cooperazione con il Cliente** per il raggiungimento del risultato, attraverso le modalità, i tempi e le responsabilità concordate. La collaborazione con il Cliente comincia con l'analisi dello stato attuale, passa per il perfezionamento dell'obiettivo e giunge alla pianificazione e alla realizzazione delle azioni necessarie per raggiungerlo.

La durata di questo tipo di intervento oscilla da un minimo di un mese a un massimo di sei mesi per applicare le soluzioni individuate e mantenere la spinta sui risultati. È parte integrante della metodologia il **ricorso a indicatori quantitativi**, utili sia alla valutazione dell'efficacia della formazione sia al controllo dei risultati di progetto.

Aree di interesse

La nostra attuale offerta è divisa per fase progettuale

GOVERNO



PLANNING



SECURITY &
RISK MANAGEMENT



AI & DIGITAL
INNOVATION

PRODUZIONE



DEMAND



DEVELOPMENT



DELIVERY

AREA	CORSO	DURATA
 <p>PLANNING</p>	INTRODUZIONE ALL'IT GOVERNANCE	1 G
	COBIT® 2019 FOUNDATION	3 GG
	ICT FINANCIAL MANAGEMENT	2 GG
	CHANGE MANAGEMENT FOUNDATION	3 GG
	CHANGE MANAGEMENT PRACTITIONER	2 GG
	AGILE CHANGE COACH	2 GG
 <p>SECURITY & RISK MANAGEMENT</p>	INFORMATION SECURITY GOVERNANCE	2 GG
	ISO/IEC 27001 LEAD AUDITOR	3 GG O 5 GG
	ISO 9001 LEAD AUDITOR	3 GG O 5 GG
	ISO 22301 LEAD AUDITOR	3 GG O 5 GG
	CERTIFIED INFORMATION SECURITY MANAGER (CISM®)	5 GG
	CYBER AWARENESS	N.A.
 <p>DEMAND</p>	INTRODUZIONE AL DEMAND MANAGEMENT	1 G
	BUSINESS PROCESS MANAGEMENT	3 GG
	INTRODUZIONE ALL'INGEGNERIA DEI REQUISITI	1 G
	INGEGNERIA DEI REQUISITI (CPRE®-FL)	3 GG
	MANAGEMENT OF PORTFOLIO (MOP®) FOUNDATION	2,5 GG
	MANAGEMENT OF PORTFOLIO (MOP®) PRACTITIONER	2 GG
	P.I.T.C.H PRESENTAZIONI, IDEE, TECNICHE, COMUNICAZIONE, HIGHLIGHT	2 GG
	DESIGN THINKING DTMETHOD® FOUNDATION	3 GG

FORMAZIONE

AREA	CORSO	DURATA
 <p>DEVELOPMENT</p>	PRINCE2® 7 FOUNDATION	2,5 GG
	PRINCE2® 7 PRACTITIONER	2 GG
	PMP® (PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL)	5 GG
	PM² FOUNDATION	3 GG
	AGILE APPROACH	1 G
	AGILEPM® V3 FOUNDATION	3 GG
	AGILEPM® V3 PRACTITIONER	2 GG
	IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE	2 GG
	TESTING DI ACCETTAZIONE NEI PROGETTI SOFTWARE	2 GG
	ABC SCRUM ESSENTIALS	1 G
	ABC SCRUM PRODUCT OWNER	2 GG
	PROFESSIONAL SCRUM MASTER	2 GG
 <p>DELIVERY</p>	ITIL® FOUNDATION (VERSION 5)	2,5 GG
	DEVOPS FOUNDATION®	2 GG
	ISO/IEC 20000 LEAD AUDITOR	3 GG O 5 GG
 <p>AI & DIGITAL INNOVATION</p>	INTRODUZIONE AL DATA MANAGEMENT	2 GG
	DATA SCIENCE FOUNDATION	3 GG
	BLOCK CHAIN	2 GG
	PROCESS MINING	2 GG
	ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 ESSENTIALS	1 G
	ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 FOUNDATION	3 GG
	ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)	1 G
	ARTIFICIAL INTELLIGENCE PROJECT GOVERNANCE FRAMEWORK (AIPGF™) FOUNDATION	3 GG
	ISO/IEC 42001 LEAD AUDITOR	3 GG O 5 GG

*corsi comprensivi di preparazione all'esame per il conseguimento della certificazione

GOVERNO DELL'IT

**DIRETTORE
SISTEMI
INFORMATIVI – CIO**

INTRODUZIONE ALL'IT GOVERNANCE
COBIT® 2019 FOUNDATION
ITIL® FOUNDATION
MOP® FOUNDATION
MOP® PRACTITIONER

ICT FINANCIAL MANAGEMENT
PRINCE2® 7 FOUNDATION
AGILE APPROACH
AGILEPM® V3 FOUNDATION
CHANGE MANAGEMENT V2 FOUNDATION
AGILE CHANGE COACH
BLOCK CHAIN
DESIGN THINKING DTMETHOD®
FOUNDATION
ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 ESSENTIALS

**RESPONSABILE IT
GOVERNANCE**

ICT FINANCIAL MANAGEMENT
COBIT®2019 FOUNDATION
MOP® FOUNDATION
MOP® PRACTITIONER
ITIL® FOUNDATION
AI PROJECT GOVERNANCE FRAMEWORK
(AIPGF™) FOUNDATION
ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 ESSENTIALS

PRINCE2® 7 FOUNDATION
AGILE APPROACH
AGILEPM® V3 FOUNDATION
AGILEPM® V3 PRACTITIONER
DESIGN THINKING DTMETHOD®
FOUNDATION

**SPECIALISTA
CONTRATTI IT**

ITIL® FOUNDATION
INTRODUZIONE AL DEMAND MANAGEMENT

PRINCE2® 7 FOUNDATION
AGILE APPROACH
ISO/IEC 42001 LEAD AUDITOR

IT AUDITOR

COBIT®2019 FOUNDATION
ISO/IEC 27001 LEAD AUDITOR
ISO/IEC 20000 LEAD AUDITOR
ISO 9001 LEAD AUDITOR
ISO/IEC 42001 LEAD AUDITOR

ISO 22301 LEAD AUDITOR

**SPECIALISTA IT
GOVERNANCE**

COBIT® 2019 FOUNDATION
ITIL® FOUNDATION
PRINCE2® 7 FOUNDATION
CHANGE MANAGEMENT V2 FOUNDATION

AGILE APPROACH
AGILEPM® V3 FOUNDATION
AGILE CHANGE COACH
PROFESSIONAL SCRUM MASTER
ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 FOUNDATION

GOVERNO DELL'IT

SPECIALISTA
SICUREZZA DELLE
INFORMAZIONI E
BUSINESS
CONTINUITY

INFORMATION SECURITY GOVERNANCE
ISO/IEC 27001 LEAD AUDITOR
CISM®

ISO 22301 LEAD AUDITOR
ISO 9001

GESTIONE DELLA DOMANDA

SPECIALISTA
PORTAFOGLIO IT

MOP® FOUNDATION
MOP® PRACTITIONER
ITIL® FOUNDATION
PRINCE2® 7 FOUNDATION
INGEGNERIA DEI REQUISITI (CPRE-FL)

ICT FINANCIAL MANAGEMENT
AGILE APPROACH
AGILEPM® V3 FOUNDATION
AGILEPM® V3 PRACTITIONER
ABC SCRUM PRODUCT OWNER
DESIGN THINKING DTMETHOD®
FOUNDATION
ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR
REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)

DEMAND
MANAGER

INTRODUZIONE AL DEMAND MANAGEMENT
INGEGNERIA DEI REQUISITI
(CPRE-FL)
PRINCE2® 7 FOUNDATION
AGILEPM® V3 FOUNDATION
ABC SCRUM PRODUCT OWNER
DESIGN THINKING DTMETHOD®
FOUNDATION
ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR
REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)

ITIL® FOUNDATION
CHANGE MANAGEMENT V2 FOUNDATION
MOP® FOUNDATION
BUSINESS PROCESS MANAGEMENT
BLOCK CHAIN
PROCESS MINING
AGILE CHANGE COACH

SVILUPPO APPLICAZIONI E SERVIZI

RESPONSABILE SVILUPPO APPLICATIVO

DESIGN THINKING DTMETHOD® FOUNDATION
 PRINCE2® 7 FOUNDATION
 AGILEPM® V3 FOUNDATION
 MOP® FOUNDATION
 ITIL® FOUNDATION
 DATA SCIENCE FOUNDATION
 ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 FOUNDATION

COBIT® 2019 FOUNDATION
 MOP® PRACTITIONER
 AGILEPM® V3 PRACTITIONER
 PROFESSIONAL SCRUM MASTER
 ICT FINANCIAL MANAGEMENT
 CHANGE MANAGEMENT V2 FOUNDATION
 AGILE CHANGE COACH
 BLOCK CHAIN
 AI PROJECT GOVERNANCE FRAMEWORK (AIPGF™) FOUNDATION

PROJECT MANAGER

PRINCE2® 7 FOUNDATION
 PRINCE2® 7 PRACTITIONER
 AGILEPM® V3 FOUNDATION
 DESIGN THINKING DTMETHOD® FOUNDATION
 INGEGNERIA DEI REQUISITI (CPRE-FL)
 ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)
 AI PROJECT GOVERNANCE FRAMEWORK (AIPGF™) FOUNDATION

CHANGE MANAGEMENT V2 FOUNDATION
 AGILE CHANGE COACH
 AGILEPM® V3 PRACTITIONER
 PROFESSIONAL SCRUM MASTER
 BLOCK CHAIN

BUSINESS ANALYST

INGEGNERIA DEI REQUISITI (CPRE-FL)
 BUSINESS PROCESS MANAGEMENT
 IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE
 PROCESS MINING
 ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)

ITIL® FOUNDATION
 TESTING DI ACCETTAZIONE NEI PROGETTI SOFTWARE
 DATA SCIENCE FOUNDATION
 ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 ESSENTIALS

SVILUPPATORE

IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE
 PRINCE2® 7 FOUNDATION
 DESIGN THINKING DTMETHOD® FOUNDATION
 ARTIFICIAL INTELLIGENCE V2 FOUNDATION
 DEVOPS FOUNDATION

AGILEPM® V3 FOUNDATION
 TESTING DI ACCETTAZIONE NEI PROGETTI SOFTWARE
 PROFESSIONAL SCRUM MASTER
 ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)

SVILUPPO APPLICAZIONI E SERVIZI

**SPECIALISTA
APPLICATIVO &
DEPLOYMENT**

DEVOPS FOUNDATION
IL TESTING NEI PROGETTI
SOFTWARE
TESTING DI ACCETTAZIONE NEI PROGETTI
SOFTWARE
ITIL® FOUNDATION

PRINCE2® 7 FOUNDATION
AGILEPM® V3 FOUNDATION
DESIGN THINKING DTMETHOD®
FOUNDATION
ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR
REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)
DATA SCIENCE FOUNDATION

GESTIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI

**RESPONSABILE
ESERCIZIO E
INFRASTRUTTURE**

COBIT® 2019 FOUNDATION
PRINCE2® 7 FOUNDATION
ITIL® FOUNDATION
DEVOPS FOUNDATION

ICT FINANCIAL MANAGEMENT
AGILE APPROACH
AGILEPM® V3 FOUNDATION
ABC SCRUM PRODUCT OWNER
DATA SCIENCE FOUNDATION
AI PROJECT GOVERNANCE FRAMEWORK
(AIPGF™) FOUNDATION

SERVICE MANAGER

ITIL® FOUNDATION
DATA SCIENCE FOUNDATION
PROCESS MINING
DEVOPS FOUNDATION

MOP® FOUNDATION
PROFESSIONAL SCRUM MASTER
DESIGN THINKING DTMETHOD®
FOUNDATION

**SPECIALISTA
MONITORAGGIO**

ITIL® FOUNDATION
DEVOPS FOUNDATION®

IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE
TESTING DI ACCETTAZIONE NEI
PROGETTI SOFTWARE

**OPERATORE
SERVICE DESK**

ITIL® FOUNDATION

IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE
TESTING DI ACCETTAZIONE NEI
PROGETTI SOFTWARE

GESTIONE INFRASTRUTTURE E SERVIZI

SERVICE DESK
MANAGER

ITIL® FOUNDATION

ABC SCRUM ESSENTIALS
IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE
TESTING DI ACCETTAZIONE NEI
PROGETTI SOFTWARE
AGILE CHANGE COACH

SPECIALISTA
TESTING &
DEPLOYMENT

IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE
TESTING DI ACCETTAZIONE NEI PROGETTI
SOFTWARE
ITIL® FOUNDATION
DEVOPS FOUNDATION

DATA SCIENCE FOUNDATION
ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR
REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)
PROFESSIONAL SCRUM MASTER

SISTEMISTA

ITIL® FOUNDATION
DEVOPS FOUNDATION

IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE



INTRODUZIONE ALL'IT GOVERNANCE

Il corso ha l'obiettivo di offrire una visione organica delle problematiche e delle sfide che incontra la Funzione Sistemi Informativi e di come la disciplina dell'IT Governance permetta ai manager IT e ai CIO di affrontare queste sfide con successo.

Il corso fornisce:

- Una panoramica sulle principali aree di interesse dell'IT Governance;
- Indicazioni sulle modalità di impostazione di un piano IT Governance, a partire dagli obiettivi aziendali;
- Una overview sulle principali best practice a supporto dell'IT Governance (PMBOK®, COBIT®, ISO/IEC 20000, ISO/IEC 27000, CMMI, TOGAF®, OPBOK, eSCM, etc), delle relazioni che vi sono tra queste e di come sia possibile individuare le practice più appropriate al proprio contesto;
- Indicazioni sulle leve sulle quali agire al fine di implementare la governance IT.



DURATA

1 GIORNO



COBIT® 2019 FOUNDATION

Nel corso degli anni, framework e best practice sono stati sviluppati e promossi al fine di supportare il processo di comprensione progettazione implementazione della Enterprise Governance dell'IT (EGIT). COBIT 2019 è costruito su questo e integra più di 25 anni di sviluppo in questo campo non solo incorporando nuovi risultati provenienti dalla scienza, ma anche rendendoli operativi in pratica.

Tutti coloro che decideranno di entrare nel cuore della nuova struttura di COBIT 2019 avranno modo di apprendere:

- Una nuova introduzione al framework;
- Concetti chiave e terminologia;
- Principi di governance e del framework;
- Componenti e sistemi di governance;
- Obiettivi e gestione della governance;
- Gestione della performance management;
- Progettazione di un sistema di governance personalizzato.

A partire da queste fondamenta già presenti nella community dell'audit IT, COBIT si è sviluppato in un più ampio e più completo framework di governance e management dedicato al mondo dell'Information Technology, e continua a costituire un riferimento più che mai fondamentale per la IT Governance.



DURATA

3 GIORNI



CERTIFICAZIONE

COBIT® 2019 FOUNDATION





ICT FINANCIAL MANAGEMENT

Il corso ha l'obiettivo di trasferire ai partecipanti le principali tecniche e metodologie di pianificazione e gestione economica in ambito ICT, (con riferimento alle principali best practice del settore). Vengono indirizzate la necessità dell'allineamento con il business nell'ottica di fornire le competenze necessarie per una gestione efficace, dal punto di vista economico-finanziario, dei servizi IT e della Funzione Sistemi Informativi. Tra i contenuti oggetto del corso:

- Contenuti, problematiche e obiettivi dell'ICT Financial Management;
- Pianificazione strategica ICT: obiettivi e contenuto del piano strategico ICT, l'integrazione con gli altri processi ICT e aziendali e attori coinvolti;
- Pianificazione annuale (piano investimenti e budget dei costi): obiettivi e contenuto del piano degli investimenti e del budget dei costi, l'integrazione con gli altri processi ICT e aziendali, attori coinvolti;
- Principali tecniche per la valutazione degli investimenti ICT e introduzione al business case;
- Pianificazione e controllo in ambito ICT (concetti base): il controllo di gestione e la contabilità analitica, la classificazione dei costi e degli investimenti ICT;
- Costing dei servizi ICT (concetti base): la definizione del catalogo dei servizi ICT, principali metodi e tecniche per la costificazione dei servizi ICT.



DURATA

2 GIORNI



CHANGE MANAGEMENT FOUNDATION

Il cambiamento è inevitabile. Nel mondo odierno, le organizzazioni sono in costante evoluzione.

È una sfida continua, ma è anche un'opportunità. Gestendo efficacemente il cambiamento, infatti, le organizzazioni possono migliorare le proprie prestazioni e raggiungere i propri obiettivi.

Tuttavia, è fondamentale comprendere l'impatto dei cambiamenti, che possono influenzare individui, team ed organizzazioni e avere conseguenze positive, come l'aumento della produttività e la scoperta di nuove opportunità, oppure negative, destabilizzando al punto da aumentare livelli di ansia e resistenza.

La certificazione Change Management è stata sviluppata da APMG in collaborazione con il Change Management Institute (CMI), un'associazione professionale globale e indipendente di change manager, allo scopo di fornire un "corpo di conoscenze" professionale per la disciplina della gestione del cambiamento. Questo insieme di conoscenze fornisce ora un punto di riferimento per la conoscenza professionale attesa da un efficace change manager.

Il corso ha l'obiettivo di:

- Approfondire il modo in cui il cambiamento influisce ed è influenzato da individui, team, organizzazioni e leader del cambiamento;

- Fornire ai responsabili delle iniziative di cambiamento adeguate competenze per:
 - aiutare le persone a superare la fisiologica resistenza al cambiamento e ad abbracciare nuovi modi di operare;
 - utilizzare tecniche e metodi comprovati per garantire che il cambiamento venga implementato in modo fluido ed efficace;
 - mantenere informati e coinvolti gli stakeholder durante tutto il processo di cambiamento;
 - accelerare l'implementazione delle iniziative di cambiamento.



DURATA

3 GIORNI



CERTIFICAZIONE

**APMG INTERNATIONAL
CHANGE MANAGEMENT™
FOUNDATION**





CHANGE MANAGEMENT PRACTITIONER

La certificazione Change Management è stata sviluppata da APMG in collaborazione con il Change Management Institute (CMI), un'associazione professionale globale e indipendente di change manager, allo scopo di fornire un "corpo di conoscenze" professionale per la disciplina della gestione del cambiamento. Questo insieme di conoscenze fornisce ora un punto di riferimento per la conoscenza professionale attesa da un efficace change manager.

Il livello Practitioner approfondisce come mettere in pratica metodi e tecniche di Change Management integrandole con la disciplina del Project Management, strutturando concretamente i progetti in cui il cambiamento necessita di essere gestito.

Obiettivi del corso sono:

- Comprendere i principi chiave nel definire cosa debba essere appreso da tutti i soggetti coinvolti in un'iniziativa di cambiamento;
- Comprendere l'ambiente del "progetto" in cui il cambiamento deve essere gestito;
- Apprendere le "leve" organizzative, gli approcci e i sistemi di rinforzo tipicamente utilizzati per sostenere il cambiamento, in modo che diventi incorporato in un'organizzazione.

PREREQUISITO: certificazione Change Management™ Foundation



DURATA

1,5 GIORNI + 0,5 ESAME



CERTIFICAZIONE

**APMG INTERNATIONAL
CHANGE MANAGEMENT™
PRACTITIONER**





AGILE CHANGE COACH

Affrontare un cambiamento nel proprio contesto può non essere facile, per quanto si tratti di una situazione frequente. Affrontare un cambiamento e nel contempo essere responsabile di accompagnare attraverso di esso un team, un'unità funzionale o un'intera organizzazione può essere ancor più ostico, senza un metodo efficace.

Lo scopo di questo corso è sviluppare la capacità di guidare se stessi e gli altri attraverso una transizione, lavorando sui fattori che aiutano a evolvere il comportamento attuale verso una nuova serie di abitudini. La base è costituita dalle 5 fasi del modello del ciclo di vita del cambiamento comportamentale:

- Interesse: accompagnare le persone dalla semplice consapevolezza del cambiamento alla percezione della sua rilevanza per il proprio ruolo.
- Positività: costruire una visione favorevole, evidenziando i vantaggi personali e organizzativi.
- Partecipazione: coinvolgere attivamente nella definizione, pianificazione, creazione e sperimentazione dei nuovi modi di lavorare.
- Resilienza: sostenere le persone nei momenti di difficoltà, rafforzandone la capacità emotiva di affrontare il cambiamento.
- Valorizzazione: consolidare i benefici, riconoscendo i miglioramenti ottenuti, le nuove possibilità e i problemi risolti.

L'approccio è guidato dai principi dell'Agile, per favorire il giusto livello di flessibilità e per garantire l'allineamento con le moderne modalità di progettazione e implementazione di processi e servizi.



DURATA

1,5 GIORNI
+ 0,5 ESAME



CERTIFICAZIONE

AGILE CHANGE COACH



INFORMATION SECURITY GOVERNANCE

La governance della Sicurezza delle informazioni è parte integrante della corporate governance.

Con la diffusione dell'Information Technology in tutti i processi aziendali, la gestione di impresa non può prescindere dai nuovi rischi da essa indotti, peraltro in continua ascesa in termini di complessità e pericolosità.

Diventa quindi necessario rafforzare la sicurezza delle informazioni nell'organizzazione, garantendo riservatezza, integrità e disponibilità dei dati.

Tuttavia, spesso si tende a circoscrivere il problema nell'ambito puramente tecnologico, sottovalutando il fattore organizzativo e, soprattutto, la necessità di Governance, intesa come capacità di indirizzare le scelte in materia di protezione delle informazioni in modo coerente con gli interessi aziendali e nel rispetto delle normative applicabili come il GDPR e/o i regolamenti di settore.

- Il corso ha l'obiettivo di trasferire i principi di base della governance della sicurezza delle informazioni, principi utili a comprendere le diverse sfaccettature di un sistema di gestione dei beni informativi aziendali e/o di protezione dei dati personali, dall'approccio "risk based", ai principi organizzativi di indirizzo e controllo, ai framework di controlli, alla gestione degli incidenti.

- In particolare, la prima parte del corso introduce i principi della Governance in termini di obiettivi principali, strategie, organizzazione, meccanismi di controllo; in questa sezione vengono anche sinteticamente illustrati i principali framework di controllo e sistemi di gestione.
- La seconda parte è incentrata sull'approccio risk-based e sulla gestione degli incidenti, illustrando le fasi fondamentali dell'analisi dei rischi e dei processi di gestione degli incidenti.



DURATA

2 GIORNI

ISO/IEC 27001 LEAD AUDITOR

ISO/IEC 27001 rappresenta lo standard di riferimento per la definizione dei requisiti riguardanti l'Information Security Management System (ISMS), il sistema di gestione per la sicurezza delle informazioni. La norma fornisce un modello per pianificare, implementare, gestire, controllare e migliorare l'ISMS, definendo una struttura di processi, ruoli e controlli all'interno dell'organizzazione, identificando le interfacce e le interazioni. Il corso, ponendosi dal punto di vista dell'auditor, punta a:

- Illustrare le tecniche e i criteri per gestire e condurre audit di prima, seconda e terza parte sui sistemi di gestione per la sicurezza delle informazioni, basati sulla norma ISO/IEC 27001;
- Fornire competenze per la valutazione dei fornitori di soluzioni ICT, con particolare attenzione agli aspetti della sicurezza delle informazioni, e identificare opportunità di miglioramento e nel proprio ISMS;
- Analizzare nuovi schemi per la verifica della sicurezza delle informazioni, in linea con le tendenze e le esigenze del mercato;
- Preparare al superamento dell'esame ISO/IEC 27001 Lead Auditor, riconosciuto da RICEC (Registro Internazionale Certificazione delle Competenze), che avvia il processo personale di certificazione in qualità di auditor/lead auditor dei sistemi di gestione per la sicurezza delle informazioni.



DURATA

***3-5 GIORNI**



CERTIFICAZIONE

ISO/IEC 27001 LEAD AUDITOR



*La durata del corso è variabile: nel caso si posseda la qualifica di Auditor/Lead Auditor per un Sistema di Gestione (ISO 9001, ISO 14001, ISO 22301, ISO/IEC 20000-1, ISO 28000 o BS 25999), il corso dura 3 giorni; in caso contrario il corso dura 5 giorni, al fine di includere la trattazione dei concetti base per i sistemi di gestione.

ISO 9001 LEAD AUDITOR

ISO 9001:2015 è lo Standard Internazionale dei Sistemi di Gestione per la Qualità.

La norma ISO 9001 fornisce gli elementi per un approccio appropriato alla gestione della propria organizzazione, al fine di soddisfare gli stakeholder e ottimizzare i processi.

Il corso si pone l'obiettivo di:

- Analizzare e comprendere i requisiti della UNI EN ISO 9001:2015, acquisendo le competenze per verificarne l'efficacia e la conformità;
- Fornire le conoscenze teoriche e operative per eseguire la valutazione della corretta applicazione di un Sistema di Gestione per la Qualità a norma UNI EN ISO 9001:2015;
- Pianificare e condurre in modo efficace audit sui Sistemi di Gestione per la Qualità, in accordo alle norme ISO/IEC 17021-1:2015 e ISO 19011:2018.



DURATA

***3-5 GIORNI**



CERTIFICAZIONE

ISO 9001 LEAD AUDITOR



*La durata del corso è variabile: nel caso si posseda la qualifica di Auditor/Lead Auditor per un Sistema di Gestione (ISO 14001, ISO/IEC 27001, ISO 22301, ISO 28000 o BS 25999), il corso dura 3 giorni. In caso contrario la durata è di 5 giorni, al fine di consentire la trattazione dei concetti base per i sistemi di gestione.

ISO 22301 LEAD AUDITOR

La norma ISO 22301 è il principale standard di riferimento per la gestione di un sistema aziendale di Business Continuity (BCMS, Business Continuity Management System), definendo un framework per la continuità operativa, tenendo in considerazione requisiti di business, contrattuali e legali.

Basata sul modello Plan-Do-Check-Act (PDCA) per la pianificazione, l'attuazione, il monitoraggio e il miglioramento continuo del BCMS, ISO 22301 è applicabile a qualsiasi organizzazione (indipendentemente da tipologia, dimensioni e struttura) e assicura coerenza e continuità con gli altri standard per i sistemi di gestione quali ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 27001, ISO/IEC 20000-1, ISO 28000.

Il corso:

- Illustra la struttura, i principi e i requisiti specifici della norma e il modello di miglioramento continuo del BCMS;
- Approfondisce le normative di riferimento, i termini e le definizioni e analizza, con il supporto di esercitazioni e simulazioni, il ruolo di Auditor/Lead Auditor, nel rispetto dei contenuti dello standard; SECURITY & RISK MANAGEMENT ISO 22301 LEAD AUDITOR
- Prepara al conseguimento della qualifica ISO 22301 Lead Auditor, che permette di avviare il processo di certificazione ed iscrizione al registro per gli Auditor/Lead auditor dei Sistemi di Gestione per la Continuità Operativa riconosciuto da RICEC (Registro Internazionale Certificazione delle Competenze).



DURATA

***3-5 GIORNI**



CERTIFICAZIONE

**ISO 22301 LEAD
AUDITOR**



*La durata del corso è variabile: nel caso si posseda la qualifica di Auditor/Lead Auditor per un Sistema di Gestione (ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 27001, ISO 9001, ISO 28000 o BS 25999), il corso dura 3 giorni. In caso contrario la durata è di 5 giorni, al fine di consentire la trattazione dei concetti base per i sistemi di gestione.

CERTIFIED INFORMATION SECURITY MANAGER (CISM®)

Svolto in collaborazione con AIEA – organizzazione senza fini di lucro (fondata nel 1969), leader nello sviluppo e nella diffusione della conoscenza e delle competenze in ambito di audit, controllo e governance dei sistemi IT – il corso affronta le tematiche relative alla gestione della sicurezza delle informazioni e, in particolare, il ruolo del Information Security Manager, preparando al superamento del relativo esame di certificazione.

Il percorso formativo prevede cinque giornate in aula in cui vengono illustrate le quattro aree di conoscenza alla base delle best practice di gestione della sicurezza delle informazioni: Information Security Governance, Information Risk Management & Compliance, Information Security Program Development & Management, Information Security Incident Management.

Al termine del modulo è prevista una simulazione di esame per valutare il grado di assimilazione dei concetti principali.

Corso erogato in collaborazione con AIEA/ISACA Milan Chapter.



DURATA

5 GIORNI



CERTIFICAZIONE

CISM



Associazione Italiana
Information System Auditors



CYBER AWARENESS

Negli ultimi anni si è assistito ad un incremento notevole degli attacchi cyber di ingegneria sociale, come gli attacchi di "Phishing", che hanno lo scopo di ingannare un utente tramite email o altri mezzi di comunicazione, con forme sempre più varie e difficili da riconoscere, così da indurlo a compiere azioni che possono mettere a rischio i suoi dati e quelli della sua Organizzazione.

Il fattore umano può risultare l'anello più debole, compromettendo l'efficacia anche dei sistemi più avanzati di sicurezza cibernetica, ma può anche compensare l'assenza di sofisticate misure tecnologiche o la loro insufficienza rispetto a nuove vulnerabilità, agendo come uno Human Firewall.

Lo Human Firewall si ottiene attraverso programmi ed iniziative di formazione e sensibilizzazione sui temi della sicurezza cibernetica, diventando uno dei più importanti meccanismi di difesa per fare fronte al rischio cibernetico.

Il servizio proposto, basato su una piattaforma in Cloud, ha l'obiettivo di individuare le lacune di consapevolezza del personale del Cliente, attraverso assessment e simulazioni di attacco (phishing) e indirizzarle, incrementando nel tempo la preparazione degli utenti e la loro capacità di giudizio, attraverso contenuti di vario genere caratterizzati da elevata fruibilità e capacità di intrattenimento.

Il servizio include il supporto al Cliente nell'identificazione delle necessità e nella scelta dei programmi più adatti rispetto alla cultura aziendale e alle necessità operative, in modo da assicurare al contempo sostenibilità ed efficacia.

Il servizio formativo include:

- Supporto al set-up della piattaforma;
- Esecuzione di campagne di phishing simulato;
- Esecuzione di un programma formativo.

1. SUPPORTO AL SET-UP DELLA PIATTAFORMA

Supporto specialistico per attività di:

- **Set-up iniziale:** import degli utenti o allineamento in base alla scelta per l'autenticazione e provisioning, supporto whitelisting indirizzi per le campagne di phishing.

- **Configurazione campagne di phishing** (supporto nella scelta dei template, configurazione gruppi di utenti, supporto ai sistemisti del Cliente per la configurazione del **Phishing Alert Button**, programmazione delle attività).
- **Configurazione campagne di formazione** (scelta contenuti, gruppi di utenti, programmazione).
- **Personalizzazione** interfaccia utente con loghi scelti dal Cliente.
- **Monitoraggio** e produzione di **reporting periodico**.

2. ESECUZIONE DI CAMPAGNE DI PHISHING

Il servizio offerto prevede l'impostazione di campagne di phishing in modo articolato, anche continuativo e sempre nuovo a discrezione delle necessità del Cliente.

Per ciascuna campagna sarà possibile:

- utilizzare uno o più template diversi per ciascuna campagna
- identificare gruppi di utenti diversi
- modificare la durata della campagna

3. ESECUZIONE DI CAMPAGNE DI FORMAZIONE

Anche in questo caso le possibilità e i contenuti tra cui scegliere sono numerosissimi, provenienti da produzioni diverse. In linea con l'impostazione del phishing, anche per poter tenere conto dei risultati. Es.:

- Campagna 1 – Dedicata al tema Phishing
- Campagna 2 – Dedicata al tema Ransomware e data protection
- Campagna 3 – Dedicata al tema Smart working e social media
- Campagna 4 – Dedicata ad illustrare Best Practice comportamentali

In ciascuna campagna possono essere distribuite pillole, format tipo serie TV, particolarmente efficaci ed attrattive.

Sarà eventualmente possibile precedere o intervallare le sessioni di formazione con degli assessment di postura generale. Il Programma e i contenuti sono modificabili a piacere dal Cliente nel rispetto dell'impegno complessivo e della disponibilità di contenuti.



INTRODUZIONE AL DEMAND MANAGEMENT

La raccolta e la gestione delle richieste di soluzioni IT da parte degli utenti di business è un processo tanto delicato quanto vitale per l'efficienza e la competitività dell'organizzazione. La contrazione dei budget dedicati all'IT e la necessità di dotarsi di strumenti abilitanti per il raggiungimento dei risultati di business impongono la selezione e la prioritizzazione di interventi che creano effettivo valore.

Tra le soluzioni in grado di aiutare le organizzazioni ad indirizzare la domanda, la disciplina del Demand Management è quella che consente di governare al meglio il ciclo di vita delle richieste e le interrelazioni tra l'area dei Sistemi Informativi e la realtà clienti/utenti: un approccio strutturato che ha l'obiettivo di raccogliere, guidare e anticipare i fabbisogni del business, di comprenderne le finalità e di valutarne le priorità, al fine di garantire che gli interventi progettati e implementati siano effettivamente allineati alle reali necessità di business dell'azienda, in modo efficace e sostenibile nel tempo.

Questo corso introduttivo vuole fornire una panoramica sul processo di gestione della Domanda in senso ampio, trattando concetti di Business Analysis, Business Relationship Management, Portfolio Management ed Enterprise Architecture.

Il corso tratta in particolare le seguenti tematiche:

- Demand Management: Ingaggiare stakeholder; Customer journey; Gestire domanda e opportunità; Service blueprint; Co-creazione di valore.
- Portfolio Management: Progetti, Programmi, Portfolio.
- Una tipica organizzazione: Contesto, Strategie, Budgeting, KPI; Portfolio iniziative: Programmi e Progetti.
- Introduzione alla Enterprise Architecture.



DURATA

1 GIORNO



BUSINESS PROCESS MANAGEMENT

Il corso ha l'obiettivo di trasferire metodi e tecniche per una corretta e completa gestione del ciclo di vita di un processo in tutte le sue fasi, secondo un approccio operativo di Business Process Management, introducendo le principali practice e standard di modellazione. Le metodologie adottate rappresentano un valido strumento per ridisegnare ed ottimizzare i processi di business, garantire l'integrazione con i dipartimenti IT e l'efficacia e l'efficienza nei progetti di cambiamento.

A tale scopo, l'approccio di BPM proposto vuole dotare il Management aziendale di:

- Un approccio efficace per gestire i processi in modo agile e dinamico, governare i cambiamenti, ridurre i costi, aumentare la produttività e minimizzare i rischi, istituendo una governance per un miglioramento continuo;
- Uno strumento di supporto decisionale che, partendo dal Business Process Model aziendale, consenta di approfondire in drill down le singole attività e le informazioni chiave a esse collegate, che sono il fondamento per la pianificazione, il budgeting, l'organizzazione, la compliance, il change management;

- Una guida per orientarsi nei diversi percorsi di evoluzione e miglioramento di processo (dalla standardizzazione alla ottimizzazione fino al reengineering) e creare un centro di competenza aziendale di BPM.



DURATA

3 GIORNI



INTRODUZIONE ALL'INGEGNERIA DEI REQUISITI

Il corso ha l'obiettivo di introdurre alla disciplina dell'Ingegneria dei requisiti, che costituisce un approccio organizzato e completo alla gestione strutturata dei requisiti al fine di garantire il pieno rispetto delle esigenze di business convogliate verso un prodotto o servizio finito, di qualunque genere.

In particolare, il corso analizza ad alto livello i principali elementi che caratterizzano questa disciplina, ovvero:

- Concetti di base: l'importanza del requisito come elemento chiave per il successo;
- Le quattro aree del requirements engineering: il ciclo di vita del requisito, le attività di sviluppo e il rilascio in produzione;
- Sistema e contesto: saper riconoscere e definire le regioni di interesse e saper gestire le aree borderline
- Il Modello di Kano; user/customer experience, requisiti Delighters, Satisfiers e Dissatisfiers;
- Elicitazione, documentazione e validazione dei requisiti: tecniche, tipologie e criteri di scelta;

- Evoluzione e cambiamento dei requisiti: configurazione del requisito per la gestione dei cambiamenti, Tracciabilità e Prioritizzazione;
- Configurazione di un processo di lavoro personalizzato sulle esigenze organizzative e di progetto: fattori chiave da considerare e natura e valori dei fattori chiave.

Parte integrante del corso è lo svolgimento di una esercitazione pratica volta all'applicazione dei concetti appresi durante il corso, in particolare le modalità di costruzione e adattamento di un processo di lavoro al particolare contesto e i criteri di scelta della diverse tipologie di tecniche, work product e pratiche rilevanti.



DURATA

1 GIORNO



INGEGNERIA DEI REQUISITI (CPRE® – FL)

Il corso ha l'obiettivo di illustrare la metodologia di approccio e gestione strutturata dei requisiti secondo le linee guida sviluppate da IREB, descrivendo e discutendo in dettaglio principi, pratiche e work products.

Attraverso l'acquisizione di competenze specifiche e strutturate, gli analisti funzionali (gli "ingegneri dei requisiti") e gli altri professionisti coinvolti nel processo possono contribuire al raggiungimento degli obiettivi di progetto, evitando quindi continui cambiamenti di requisiti in fase di sviluppo (scope creeping) e la conseguente dilatazione incontrollata di tempi e costi.

Il corso:

- Dettaglia l'attività di raccolta dei requisiti e la misurazione della loro qualità;
- Identifica i ruoli coinvolti, le loro caratteristiche e competenze;
- Fornisce tecniche per la documentazione, utilizzando sia il linguaggio naturale che la modellazione UML (con particolare attenzione ai casi d'uso);
- Offre una metodologia per la validazione e la gestione delle modifiche riguardanti i requisiti.

Parti integranti del corso sono: la discussione di casi concreti, il benchmark con realtà aziendali, la condivisione di template operativi e l'applicazione di quanto appreso mediante esercitazioni. HSPI è Recognised Training Provider presso IREB (International Requirements Engineering Board) e il corso è propedeutico al sostenimento dell'esame CPRE-FL (Certified Professional for Requirements Engineering - Foundation Level), che rappresenta la certificazione di riferimento in materia di ingegneria dei requisiti ed è riconosciuta a livello globale.



DURATA

3 GIORNI



CERTIFICAZIONE

CPRE FOUNDATION LEVEL

IREB

CPRE



MANAGEMENT OF PORTFOLIO (MOP®) FOUNDATION

Management of Portfolio (MoP) fornisce un framework sulla gestione dei progetti e dei programmi, offrendo una panoramica della gestione del Portfolio: i principi su cui si basa, le principali tecniche utilizzate e le modalità di mantenimento dei progressi.

Il corso consente di acquisire competenze relative a:

- Principi del Portfolio Management;
- Cicli di definizione e gestione del Portfolio, con le relative prassi e tecniche;
- Ruoli e responsabilità coinvolti nel Portfolio Management.

Il corso prepara alla certificazione MoP Foundation.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.



DURATA

2,5 GIORNI



CERTIFICAZIONE

MOP FOUNDATION

PRINCE2®
Portfolio
Management





MANAGEMENT OF PORTFOLIO (MOP®) PRACTITIONER

Il corso Management of Portfolio (MoP) Practitioner fornisce le conoscenze e gli strumenti per l'applicazione delle tematiche MoP al fine di adattarle alle situazioni reali di qualsiasi organizzazione.

Il corso consente di acquisire competenze di:

- Identificazione della corretta applicazione dei principi del Portfolio Management;
- Contestualizzazione delle prassi e le tecniche dei cicli di Portfolio Management allo specifico contesto aziendale;
- Assegnazione dei ruoli e delle responsabilità di Portfolio Management;
- Modalità di utilizzo dei template di Portfolio Management.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.

Il corso prepara alla certificazione MoP Practitioner.

PREREQUISITO: certificazione MoP Foundation



DURATA

2 GIORNI



CERTIFICAZIONE

MOP PRACTITIONER

PRINCE2®
Portfolio
Management





P.I.T.C.H

Presentazioni, Idee, Tecniche, Comunicazione, Highlight

Il corso P.I.T.C.H. costituisce un approccio organizzato e concreto dedicato alla costruzione di contenuti ma anche a tecniche efficaci per presentarli.

L'apprendimento è facilitato grazie a lavori di gruppo ed esercitazioni mirate, che consentono l'applicazione immediata dei contenuti teorici trattati

Il corso ha l'obiettivo di:

- illustrare i concetti e le tecniche utili per un'analisi strutturata ed efficace dei contenuti,
- promuovere la competenza di sintesi dei risultati di un lavoro svolto in un documento di lavoro
- promuovere l'apprendimento di tecniche per riuscire a comunicare in maniera efficace i messaggi chiave ad un pubblico eterogeneo.



DURATA

2 GIORNI



DESIGN THINKING (DTMETHOD®) FOUNDATION

Il Design Thinking è un approccio alla creazione di soluzioni.

DTMethod® è la metodologia di Design Thinking sviluppata da Inprogress Design Lab alla scopo di introdurre facilmente il Design Thinking nelle organizzazioni e di trarne i principali vantaggi:

- riduzione dei rischi per le organizzazioni: la fattibilità del progetto è valutata prima di svolgere tutto il lavoro;
- riduzione dei costi del progetto: meno modifiche al progetto risultanti dal feedback degli stakeholder;
- aumento dei benefici ottenuti da prodotti, processi e servizi creati da processi di project management preceduti dal Design Thinking;
- aumento delle possibilità di progettare una buona Soluzione.

Il corso si pone l'obiettivo di:

- Comprendere il processo DTMethod: conoscere il DTModel e utilizzare i DTTools dedicati a ciascuna fase del DTModel;
- Conoscere gli strumenti utilizzati nel DTMethod (DTTools);
- Conoscere e comprendere i ruoli necessari per realizzare il DTMethod;

- Comprendere i principi (DTRules) che influenzano l'efficacia del processo di Design Thinking;
- Comprendere i ruoli coinvolti, nonché come questi interagiscono utilizzando un approccio attivo e iterativo per applicare il metodo Design Thinking;
- Comprendere le differenze tra processi di DTMethod remoti e stazionari;
- Preparare al conseguimento della certificazione Design Thinking DTMethod Foundation.



DURATA

3 GIORNI



CERTIFICAZIONE

**DESIGN THINKING
DTMETHOD FOUNDATION**





PRINCE2® 7 FOUNDATION

La rivoluzione digitale, la rapidità dei cambiamenti, gli approcci agili sempre più diffusi e apprezzati e la sempre maggiore volatilità e incertezza di tutti gli aspetti della vita hanno influenzato il Project Management al punto da costringerlo a evolversi proprio per allinearsi a queste nuove importanti esigenze.

PRINCE2, il metodo di Project Management più diffuso al mondo si è ulteriormente evoluto per recepire e fare proprie le necessità del futuro.

PRINCE2 edizione 7, rilasciato nel settembre 2023, è stato aggiornato per riflettere la realtà attuale della gestione di progetti di successo nel XXI secolo, incorporando tutto quanto necessario a divenire migliore che mai.

Lo spirito centrale di PRINCE2 è rimasto lo stesso, si tratta sempre di un approccio al Project Management concreto, altamente adattabile, che prevede il controllo continuo della giustificazione di business, la suddivisione del progetto in fasi di gestione e una focalizzazione sui prodotti da consegnare.

Nonostante questi elementi siano rimasti immutati, la struttura stessa di PRINCE2 è cambiata evolvendosi da un insieme integrato di quattro elementi a un insieme di cinque elementi il cui focus centrale è rappresentato dalle persone, il capitale umano irrinunciabile per portare al successo un progetto.

Il corso illustra la struttura completa del metodo, partendo dall'elemento centrale (le persone) e collegando, descrivendo e caratterizzando gli altri quattro elementi, ossia i sette principi, le sette pratiche (le tematiche della precedente edizione di PRINCE2), i sette processi e le diverse tipologie di project environment, dai semplici progetti stand alone a progetti inclusi in strutture di programma e portfolio.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.



DURATA
2,5 GIORNI



CERTIFICAZIONE
PRINCE2 7
FOUNDATION





PRINCE2® 7 PRACTITIONER

Il corso PRINCE2 7 Practitioner approfondisce e contestualizza quanto visto nel corso Foundation e permette alla classe di impratichirsi con la modalità con cui tutti i concetti e gli elementi del metodo possano essere calati in uno scenario realistico.

Durante il corso vengono illustrate applicazioni del metodo con riferimento a un insieme di scenari realistici estremamente variegati in grado di coprire la maggior parte dei tipici scenari di progetto che si presentano oggi.

Ciò è fatto in modo tale da facilitare anche l'esame PRINCE2 7 Practitioner che sarà basato comunque su uno di questi scenari.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.

PREREQUISITO: certificazione PRINCE2 Foundation (6th edition o 7th edition)



DURATA

2 GIORNI



CERTIFICAZIONE

PRINCE2 7
PRACTITIONER





PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL (PMP®)

Il Project Management, nella sua accezione di disciplina capace di garantire il compimento di iniziative di cambiamento, rappresenta un fattore critico per il miglioramento dell'operatività dell'impresa e la costruzione di un vantaggio competitivo sul mercato. Il framework PMBOK™ (Project Management Body Of Knowledge, redatto dal Project Management Institute®) rappresenta lo strumento più consolidato e diffuso a livello mondiale per la disciplina del project management. Il corso ha l'obiettivo di fornire le competenze necessarie per:

- Approfondire gli obiettivi, i processi e i prodotti finali di tutte le fasi di un progetto (Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura);
- Conciliare gli obiettivi di tempo e qualità con le risorse umane, tecnologiche ed economiche a disposizione;
- Avere costantemente il "polso" del progetto e gestire le richieste di cambiamento e le consegne, in linea con le necessità dei clienti e i requisiti di qualità;
- Analizzare i rischi insiti nei progetti e adottare le opportune azioni di risposta;
- Integrare gli aspetti organizzativi e tecnici con la gestione della relazioni e della comunicazione.

- Il corso prepara al sostenimento dell'esame PMP attraverso domande d'esame (per ogni argomento trattato e sezione conclusa) e simulazione del test finale, con relativa discussione/ correzione delle risposte.



DURATA

5 GIORNI



CERTIFICAZIONE

PMP





PM² FOUNDATION

PM² è stato sviluppato dalla Commissione Europea (CE) e rappresenta un approccio semplice alla gestione dei progetti. Si ispira a metodologie consolidate come PMI, IPMA e PRINCE2®.

Inizialmente destinato all'uso esclusivo all'interno dell'UE, ha guadagnato popolarità e adozione su larga scala perché permette di fornire soluzioni e benefici alle organizzazioni gestendo efficacemente l'intero ciclo di vita dei progetti.

PM² è la metodologia ufficiale di Project Management della CE e costituisce l'approccio preferito per la gestione dei progetti finanziati dall'UE.

Lo schema di certificazione PM² è adatto sia ai professionisti che ai principianti e comprende le fasi del progetto, la gestione del rischio, la gestione dei cambiamenti, il coinvolgimento degli stakeholder e altri principi essenziali del PM².

Il metodo PM² è strutturato nei seguenti macro-componenti:

- modello di governance del progetto;
- le fasi di un progetto: avvio, pianificazione, esecuzione, chiusura;
- monitoraggio e controllo dei progetti;
- template degli artefatti e linee guida per il relativo utilizzo;
- tecniche e strumenti per la gestione progettuale;
- estensioni e integrazioni (la gestione agile, la gestione del programma, la gestione del portfolio).



DURATA

3 GIORNI



CERTIFICAZIONE

PM² FOUNDATION





AGILE APPROACH

Il mondo attuale, immerso nella quarta rivoluzione industriale e nelle sfide delle trasformazioni digitali evolve in termini di complessità ma anche di volatilità, incertezza e differenziazione di obiettivi, risultati e benefici attesi. Tutto ciò investe profondamente non solo l'IT ma l'intero tessuto aziendale, dal business ai progetti, ai servizi, agli assetti organizzativi, alle strategie, al clima e ai valori che caratterizzano ogni attività svolta, persino lo sviluppo degli stessi contratti. Ecco perché valutare se - ed eventualmente come - applicare un approccio agile potrebbe fare la differenza, non limitandosi ai tradizionali ambiti di Project Management, ma estendendo l'approccio agile fino a farlo diventare parte integrante ed interiorizzata del modo di agire aziendale, una vera e propria «seconda natura». Agile non è qualcosa che si possa comprare, Agile è qualcosa che si può diventare ed essere.

Il corso è rivolto a tutte le figure di qualsiasi tipologia di Organizzazione interessata ad approcci Agili e si pone l'obiettivo di promuovere, anche mediante gamification, la capacità di:

- Comprendere cosa significhi operare in maniera agile ed integrata;
- Essere in grado di individuare i differenziatori fondamentali rispetto agli approcci tradizionali;

- Conoscere gli strumenti organizzativi, metodologici e tecnici a disposizione di un'organizzazione agile;
- Valutare la maturità dell'organizzazione rispetto alla possibilità e opportunità di introdurre un approccio agile;
- Valutare possibili roadmap di cambiamento aziendale mirate alla introduzione di un approccio agile.



DURATA

1 GIORNO



AGILEPM® v3 FOUNDATION

Agile Project Management (AgilePM) è il risultato di una collaborazione tra APMG International e l'Agile Business Consortium, e deriva da DSDM Atern, che fin dagli anni '90 si è diffuso e fatto apprezzare come metodo di project management altamente flessibile e adattabile. Ad oggi è il framework di project management agile maggiormente adottato in Europa. I principali punti di forza che da sempre caratterizzano AgilePM (agilità ma al tempo stesso governance) sono stati ulteriormente ampliati e arricchiti con maggiore focus sugli aspetti chiave dei progetti altamente complessi e dinamici di oggi.

Principali punti di forza:

- È agile con disciplina: ideale per contesti regolamentati e ad alto impatto.
- È pratico e concreto: modelli, ruoli e processi chiari per partire subito.
- È collaudato: oltre 200.000 professionisti certificati a livello globale.
- È aggiornato al futuro: progettato per il mondo post-digitale e le sfide della trasformazione continua.

Principali novità della versione v3:

- Inclusione del framework Scrum come motore di sviluppo centrale dei team;
- Focus dall'output (prodotto rilasciato) all'outcome (risultato ottenibile grazie alla soluzione sviluppata), con maggiore enfasi sulla concreta realizzazione del valore;

- Dal management alla "agile leadership", maggiore enfasi sulla collaborazione continua e sull'importanza delle persone;
- Allineamento più profondo con le esigenze delle organizzazioni ibride e scalabili che prevedano la compresenza e collaborazione di differenti Scrum team per svolgere un progetto.

Il livello Foundation è finalizzato a verificare che il candidato sia in grado di lavorare in un ambiente che usa Agile adottando i principi fondamentali di Agile Project management.



DURATA

3 GIORNI



CERTIFICAZIONE

AGILEPM V3
FOUNDATION





AGILEPM® v3 PRACTITIONER

Il livello Practitioner di AgilePM v3 richiama tutti gli elementi fondamentali del framework di AgilePM e, tramite l'analisi di un case study ovvero mediante svolgimento approfondito di un compito d'esame completo e relativa discussione, assicura al candidato le competenze per applicare il metodo, gestendo progetti complessi in un ambiente progettuale Agile.

Il Corso ha l'obiettivo di:

- richiamare gli elementi fondamentali del framework AgilePM v3;
- fornire una preparazione che permetta di contestualizzare il framework inserendolo in contesti reali;
- preparare all'esame AgilePM v3 Practitioner.

PREREQUISITO: certificazione AgilePM Foundation



DURATA

2 GIORNI



CERTIFICAZIONE

AGILEPM V3
PRACTITIONER





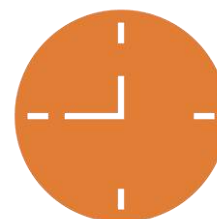
IL TESTING NEI PROGETTI SOFTWARE

La fase di test, nell'ambito dello sviluppo software, è determinante per il rilascio di soluzioni coerenti coi requisiti e la minimizzazione dei rischi di re-work: è perciò importante che la conoscenza pratica dei concetti fondamentali del software testing sia diffusa a tutte le figure professionali coinvolte, ovvero tester, sviluppatori, project manager, architetti delle soluzioni, team di operation e responsabili della qualità. L'utilizzo di metodologie di testing garantisce un incremento dell'affidabilità delle applicazioni realizzate e l'ottimizzazione dei costi.

Il corso, alternando la descrizione di contenuti teorici con la presentazione di casi reali ed esercitazioni pratiche, ha lo scopo di:

- Trattare in dettaglio obiettivi, principi, processi e approcci della fase di test;
- Approfondire le relazioni con gli altri processi IT e con le altre fasi del ciclo di vita del software;
- Favorire l'acquisizione di un linguaggio comune che faciliti la comprensione e l'allineamento tra le parti coinvolte.

Nel corso vengono illustrate, inoltre, le tecniche utili a disegnare, pianificare ed eseguire i test (sia funzionali che tecnici), analizzare e presentare i risultati; Saranno infine illustrate caratteristiche e benefici dei principali strumenti di testing.



DURATA

2 GIORNI



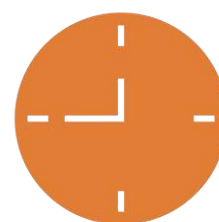
TESTING DI ACCETTAZIONE NEI PROGETTI SOFTWARE

Il processo di analisi dei requisiti e sviluppo di una soluzione software è estremamente complesso, ed essendo il Cliente spesso propenso a chiedere di più di ciò che gli serva e allo stesso tempo indeciso su come utilizzarlo una volta realizzato, può capitare che quello che abbiamo implementato per lui non sia esattamente quello che desiderava.

Per ovviare a questo, è importante che nella fase di analisi e nella fase finale di sviluppo di un software vengano definiti i criteri di accettazione del prodotto e vengano eseguiti i test di accettazione con lo scopo di simulare un utilizzo reale e valutarne il funzionamento in uno scenario più realistico possibile.

In questo corso affronteremo la metodologia e le tecniche necessarie a formalizzare e verificare i desiderata del Cliente tramite la definizione di criteri di accettazione (Acceptance Criteria, AC) e l'esecuzione degli User Acceptance Test (UAT) allo scopo di:

- acquisire la conoscenza delle tecniche di test applicabili per il livello di Test di Accettazione;
- acquisire le competenze per la scrittura degli UAT con diverse tecniche;
- comprendere le modalità di tracciatura degli UAT.



DURATA

2 GIORNI

- comprendere come garantire che una soluzione candidata risolva il problema giusto e fornisca il giusto valore;
- comprendere le fasi del processo di Software Testing;
- comprendere i differenti livelli di test e il livello di Test di Accettazione;



ABC SCRUM™ ESSENTIALS

APMG ABC Scrum Essentials è un corso introduttivo e pratico dedicato agli elementi fondamentali del framework Scrum, uno dei metodi Agile più diffusi per la gestione di progetti e lo sviluppo di prodotti.

Il corso è progettato per offrire una comprensione concreta dei ruoli, degli eventi e degli artefatti di Scrum, nonché dei valori e dei principi che ne costituiscono la base.

L'obiettivo principale è fornire ai partecipanti una visione introduttiva ma completa del funzionamento di Scrum e delle sue applicazioni pratiche all'interno dei team, favorendo la collaborazione, la trasparenza e il miglioramento continuo.

Il corso segue gli standard di APMG International, un ente di certificazione riconosciuto a livello globale, garantendo qualità e coerenza metodologica.

Il corso prepara con solide basi teoriche e pratiche alla certificazione APMG ABC Scrum Essentials e per eventuali percorsi formativi successivi in ambito Agile.



DURATA

1 GIORNO
(INCLUSO ESAME DI
CERTIFICAZIONE
VIGILATO IN AULA
DA UN INVIGILATOR)



CERTIFICAZIONE

**APMG ABC
SCRUM ESSENTIALS**





ABC SCRUM™ PRODUCT OWNER

Lo Scrum Product Owner è una figura chiave all'interno dei team Agile che utilizzano il framework Scrum. È il responsabile della massimizzazione del valore del prodotto sviluppato dal team, assicurandosi che gli obiettivi di business siano chiari e che il lavoro del team sia orientato a generare il massimo impatto.

Nel metodo Scrum, il Product Owner:

- Gestisce e priorizza il Product Backlog, garantendo che gli elementi siano chiari, aggiornati e allineati con le esigenze degli stakeholder;
- Collabora strettamente con il team di sviluppo e con lo Scrum Master per assicurare una comprensione condivisa degli obiettivi del prodotto;
- Rappresenta la voce del cliente e del business, assicurandosi che ogni incremento del prodotto contribuisca a raggiungere risultati concreti e misurabili.

Il corso APMG ABC Scrum Product Owner fornisce una preparazione completa su questo ruolo, basandosi sulle migliori pratiche internazionali riconosciute da APMG International, uno degli enti di certificazione più autorevoli in ambito Agile e Project Management.



DURATA

2 GIORNI
(INCLUSO ESAME DI
CERTIFICAZIONE
VIGILATO IN AULA
DA UN INVIGILATOR)



CERTIFICAZIONE

**APMG ABC
SCRUM PRODUCT
OWNER**





PROFESSIONAL SCRUM MASTER

Un'organizzazione Agile considera il cambiamento come un'opportunità anche la necessità di apportare una modifica si presenta in una fase avanzata del progetto. La priorità, per un'organizzazione Agile, è la soddisfazione del Cliente attraverso il rapido e continuo rilascio di "valore".

Le metodologie Agile si sono evolute per far fronte a situazioni dove:

- I requisiti non sono definiti chiaramente;
- I tempi di rilascio del prodotto sono molto importanti e spesso molto brevi;
- La flessibilità è essenziale per rispondere al cambiamento dello scenario;
- La comunicazione tra il team di sviluppo e il Cliente è molto frequente e vitale per il progetto;

Il framework Scrum consente di rilasciare rapidamente il prodotto mantenendo un livello adeguato di controllo, flessibilità e qualità del progetto.

Il corso prepara alla certificazione Professional Scrum Master – Livello I e tratta i principi agili ed i processi empirici che sono alla base del Framework Scrum. Verranno inoltre forniti gli strumenti e le tecniche per svolgere al meglio il ruolo di Scrum Master.



DURATA

2 GIORNI



CERTIFICAZIONE

PROFESSIONAL
SCRUM MASTER





ITIL® FOUNDATION (VERSION 5)

ITIL® Versione 5 rappresenta l'evoluzione più recente del framework globale per la gestione dei servizi e dei prodotti digitali, progettato per supportare organizzazioni e professionisti in un contesto sempre più complesso, digitale e abilitato dall'AI.

Il corso ITIL Foundation (Version 5) costituisce il punto di ingresso nel nuovo schema di certificazione ed è pensato per ogni livello professionale. Ha l'obiettivo di costruire una solida base sui concetti fondamentali della gestione di prodotti e servizi digitali, sul valore co-creato tra provider e stakeholder, e sulle pratiche necessarie a operare efficacemente lungo l'intero ciclo di vita dei servizi.

Il percorso formativo permette di acquisire il linguaggio comune del framework, comprendere come valore, outcome, costi, rischi, utility, warranty ed esperienza contribuiscano alla co-creazione del valore, e riconoscere il ruolo dei diversi attori del servizio (provider, consumer, vendor).

Il corso aiuta inoltre a prepararsi operativamente ai contesti digitali moderni: i partecipanti imparano a muoversi in ambienti AI-enabled, a comprendere come ottimizzare processi e value stream, e a inserirsi in strutture organizzative che lavorano tramite iterazioni, feedback continui e pratiche integrate.

Offre quindi una base solida per proseguire nei moduli avanzati del nuovo schema ITIL (Practice Manager, Managing Professional, Strategic Leader), e consente ai professionisti di contribuire fin da subito con un approccio pratico, orientato ai risultati e all'eccellenza del servizio.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.



DURATA

2,5 GIORNI



CERTIFICAZIONE

**ITIL FOUNDATION
(VERSION 5)**





DEVOPS FOUNDATION®

DevOps è un movimento culturale e professionale basato su concetti, valori, principi e pratiche che enfatizzano la collaborazione e la comunicazione tra sviluppatori software e professionisti che operano in ambito esercizio, automatizzando i passi di realizzazione e consegna del software e i cambiamenti organizzativi e infrastrutturali.

Il termine DevOps nasce proprio dall'unione di "development" e "operations". DevOps ha l'obiettivo di creare una cultura ed un ambiente nel quale progettazione, testing e rilascio del software possano avvenire in maniera rapida, frequente ed efficiente.

Gli obiettivi del corso DevOps Foundation sono:

- Comprendere la necessità di DevOps nel contesto attuale;
- Apprendere i concetti di base e i principi chiave di DevOps;
- Conoscere le interrelazioni tra DevOps e i mondi Agile, Lean e ITSM;
- Apprendere le pratiche chiave di DevOps (continuous integration, deployment, delivery, testing);

- Conoscere l'importanza della automazione, del ruolo della toolchain, della esistenza e diffusione di paradigmi quali cloud, virtualizzazione, container, microservices;
- Riconoscere l'importanza dei valori di DevOps (cultura. condivisione, misurazione);
- Comprendere gli impatti di DevOps sulla organizzazione e la necessità di definire ruoli e responsabilità adeguati.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.



DURATA

**2 GIORNI
(1,5 CORSO +
0,5 SIMULAZIONE ESAME)**



CERTIFICAZIONE

**DEVOPS
FOUNDATION
(DOFD)**

**DEVOPS®
INSTITUTE
DevOps
Foundation**





ISO/IEC 20000 LEAD AUDITOR

L'audit relativo allo standard ISO/IEC 20000 è un procedimento complesso, composto da diverse fasi e attività che richiedono competenze specifiche, nel rispetto di una serie di regole e vincoli.

Il corso ha l'obiettivo di analizzare lo standard e le norme correlate della famiglia ISO/IEC 20000 dal punto di vista dell'auditor, con l'obiettivo di:

- Dettagliare gli elementi da prendere in considerazione per valutare l'efficacia e la conformità di un sistema di gestione dei servizi IT;
- Rendere il partecipante in grado di condurre audit di prima, seconda e terza parte sui sistemi di gestione per i servizi IT basati sulla norma ISO/IEC 20000-1;
- Illustrare esempi ed applicazioni pratiche degli audit nel campo dei servizi IT con le norme ISO/IEC 17021, ISO 19011;
- Fornire una metodologia per valutare i fornitori di soluzioni IT con impatto sui servizi e per identificare opportunità di miglioramento e/o debolezze nel proprio sistema di gestione;

Il corso prepara al superamento del relativo esame di certificazione ISO/IEC 20000 Lead Auditor (RICEC, Registro Internazionale Certificazione delle Competenze); L'apprendimento delle tecniche di gestione e conduzione degli audit per i sistemi di gestione dei servizi IT sarà facilitata attraverso esercitazioni e simulazioni.



DURATA
3-5 GIORNI*



CERTIFICAZIONE
ISO/IEC 20000 LEAD
AUDITOR

*La durata del corso è variabile: nel caso si possenga la qualifica di Auditor/Lead Auditor per un Sistema di Gestione (ISO 9001, ISO 14001, ISO/IEC 27001, ISO 22301, ISO 28000 o BS 25999), il corso dura 3 giorni. In caso contrario la durata è di 5 giorni, al fine di consentire la trattazione dei concetti base per i sistemi di gestione.





INTRODUZIONE AL DATA MANAGEMENT

La disciplina del Data Management tratta lo sviluppo, l'esecuzione e la supervisione di piani, politiche, programmi e procedure che garantiscono, controllano, proteggono e migliorano il valore dei data asset e delle informazioni ad essi afferenti per tutta la durata del loro ciclo di vita.

Ad oggi, sempre più organizzazioni sono consapevoli del fatto che i propri dati rappresentano una risorsa aziendale vitale.

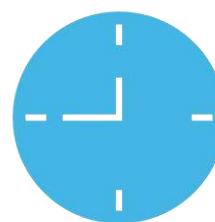
Dati e informazioni possono fornire preziosi spunti su clienti, prodotti e servizi, e possono contribuire all'innovazione e al raggiungimento di mete strategiche.

Nonostante questa consapevolezza, sono poche le organizzazioni che gestiscono attivamente i dati come risorse chiave da cui ricavare costantemente valore. Quest'ultimo non si genera dal nulla o casualmente; richiede intenzione, pianificazione, coordinamento e coinvolgimento, ma anche adeguata gestione e leadership.

La disciplina del Data management comprende tutte le tematiche relative alla gestione dei dati come risorsa strategica e preziosa, incluse la raccolta, l'elaborazione, il governo, la condivisione e l'analisi dei dati, al fine di promuoverne una sempre maggiore efficienza e affidabilità.

Il corso fornisce una introduzione a quanto trattato nel principale testo di riferimento a livello internazionale, il DaMa - DMBOK2®, ed ha l'obiettivo di approfondire:

- quali sono i principi e gli obiettivi sui quali si basano Data Governance e Management;
- i rischi di una Data Governance debole e, viceversa, i benefici di una Data Governance robusta e strutturata;
- le tematiche alla base del Data Management per una efficace gestione dei dati, attraverso l'analisi delle principali aree conoscitive della disciplina e delle attività incluse in esse;
- strutture, ruoli e responsabilità rilevanti per la gestione efficace delle informazioni.



DURATA

2 GIORNI



DATA SCIENCE FOUNDATION

L'importanza vitale dei dati, considerati il vero "combustibile" o "linfa vitale" per le aziende, è ad oggi fortemente sentita e riconosciuta. Le aziende hanno sempre più bisogno di dati per svolgere le proprie attività, ma anche per crescere e migliorare il proprio business. Al tempo stesso, il numero di ruoli connessi all'area Data Science è cresciuto del 650% dal 2012, e secondo uno studio statistico svolto negli Stati Uniti si prevede che circa 11 milioni e mezzo di posti di lavoro – sempre correlati all'area Data Science – verranno creati entro il 2026.

La disciplina Data Science permette di acquisire e sviluppare la capacità di elaborare e interpretare grandi quantità di dati grezzi e altamente complessi allo scopo di poter prendere decisioni in maniera accorta, razionalizzata ed efficace, e relativamente ad una pluralità di aspetti del business che includono la crescita organizzativa, l'ottimizzazione dei propri processi, la soddisfazione del Cliente, la valutazione del conseguimento di obiettivi finanziari, la propria performance.

Data Science richiede competenze pluridisciplinari e permette applicazioni in una varietà di aree che vanno dall'istruzione all'industria, alla sanità, alle applicazioni avanzate per intelligenza artificiale.

Il corso consente di:

- Fornire una guida su come impiegare metodi scientifici, processi e algoritmi per estrarre informazioni rilevanti a partire da dati strutturati e non strutturati;
- Apprendere elementi base di un vasto insieme di aree rilevanti quali linguaggi di programmazione dei calcolatori, conoscenza dei database, principi di data privacy secondo GDPR, concetti di statistica e calcolo delle probabilità, introduzione a machine learning e intelligenza artificiale;
- Presentare e discutere tutti i concetti e le definizioni previste dal syllabus ufficiale per preparare all'esame di certificazione PeopleCert Data Science Foundation.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.



DURATA

3 GIORNI



CERTIFICAZIONE

**PEOPLECERT DATA SCIENCE™
FOUNDATION**





BLOCK CHAIN

Con l'espressione Internet of Value si fa riferimento a quei sistemi che permettono di scambiare valore tramite Internet allo stesso modo in cui si scambiano le altre informazioni, con la stessa semplicità e rapidità.

È in questo contesto che si sviluppa la BlockChain, rete informatica caratterizzata da una molteplicità di nodi che gestisce in sicurezza un registro composto da dati e informazioni, come le transazioni, in maniera aperta e distribuita senza necessità di un controllo centrale.

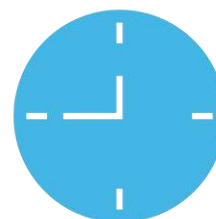
Il fenomeno BlockChain, infatti, ci sta introducendo in quella che potremmo chiamare "era della decentralizzazione", in quanto fa parte delle tecnologie "Distributed Ledger", nelle quali un registro pubblico può essere modificato, previo consenso, dai diversi nodi che compongono una rete.

Esistono diversi sistemi basati su BlockChain, ma ciò che accomuna questi sistemi sono alcune caratteristiche chiave, quali ad esempio tracciabilità, decentralizzazione, trasparenza.

Il corso offrirà una prima introduzione al fenomeno BlockChain, quali sono le caratteristiche e i principi che ne stanno alla base (decentralizzazione, immutabilità, sicurezza, etc.) e una panoramica del fenomeno Bitcoin.

Verranno approfondite quali sono le componenti della BlockChain, il loro ruolo, le funzioni dei peers e l'importanza di consenso e common goals per il corretto funzionamento, nonché come essa opera, ovvero approfondendo il concetto di transazione.

Inoltre, verranno approfondite le opportunità connesse alla Blockchain e i suoi possibili utilizzi.



DURATA

2 GIORNI



PROCESS MINING

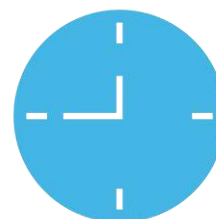
Con Process Mining si fa riferimento ad una disciplina che, nel settore Business Process Management, tratta una serie di tecniche che consentono un'analisi dei processi aziendali basata sui dati, in cui la valutazione di event log è in primo piano.

Combinando tecniche di data mining e computational intelligence (CI), l'obiettivo che si intende perseguire è quello di ottenere una migliore comprensione dei processi aziendali rilevanti per poterli organizzare nel modo più efficace.

A seguito di una contestualizzazione all'interno della disciplina del Business Process Management, il corso ha l'obiettivo di analizzare il ruolo del Process Mining rispetto al BPM Lifecycle, offrendo una panoramica delle diverse tipologie di tecniche di Process mining: automated discovery, performance mining, conformance checking, variants analysis, what-if analysis.

Durante il corso verranno proposti case study per facilitare la comprensione dell'applicazione del Process mining nella pratica, i traguardi finora raggiunti e le lezioni apprese in diverse industry e su diverse tipologie di processi sia del business che dell'IT.

Verranno infine approfondite le modalità per la realizzazione di un progetto di process mining, offrendo una panoramica dei principali strumenti utilizzati.



DURATA

2 GIORNI



ARTIFICIAL INTELLIGENCE v2 ESSENTIALS

Mai come in questi tempi l'intelligenza artificiale è un campo tanto vasto e pieno di opportunità quanto denso di sfide e aspetti critici da conoscere e affrontare, che avvolgono in maniera totale non soltanto le nostre professioni, ma l'intero nostro modo di vivere non soltanto di oggi, ma soprattutto di domani.

L'impiego appropriato della AI non è solo in grado di aiutare in tempo reale le decisioni giuste da intraprendere ma assicura altresì che ci sia maggiore consapevolezza su quanto stia accadendo in un qualsiasi contesto, aiutando a prevedere come le cose possano evolvere, anche fornendo indicazioni e strumenti cruciali per intraprendere le direzioni giuste.

Il corso sulla intelligenza artificiale permette di acquisire una conoscenza di base variegata in numerosi aspetti vitali per questa disciplina, e affronta differenti tematiche, tracciando anche ipotesi di individuazione di approcci adeguati alla gestione di iniziative basate su AI così come questioni di Governance in ambito AI.

Il livello Essentials è stato pensato per quei professionisti che pur non avendo un focus specifico sulla AI hanno comunque interesse ad acquisirne e conoscerne alcuni elementi fondamentali da poter integrare nella propria esperienza professionale.



Il corso consente di:

- Fornire una guida conoscitiva di base sull'importanza ad oggi della AI, con particolare riferimento ad alcune criticità intrinseche nel perseguirne una evoluzione che rischi di sfuggire al controllo umano, ovvero ne declini un uso inappropriato
- Apprendere elementi base di un insieme di aree rilevanti quali Principi Etici e regolamentazione a livello internazionale (inclusi cenni su NIST e EU AI Act 2024), scelta, trattamento e impiego adeguato dei dati, algoritmi di addestramento per machine learning, scenari di impiego della AI nelle organizzazioni
- Presentare e discutere tutti i concetti e le definizioni previste dal syllabus ufficiale per prepararsi all'esame di certificazione APMG BCS AI ESSENTIALS.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.



DURATA

1 GIORNO
(INCLUSO ESAME
SUPERVISIONATO
DA INVIGILATOR)



CERTIFICAZIONE

**APMG BCS ARTIFICIAL
INTELLIGENCE™ (AI) v2
ESSENTIALS**



ARTIFICIAL INTELLIGENCE v2 FOUNDATION

L'impiego appropriato della AI non è solo in grado di aiutare in tempo reale le decisioni giuste da intraprendere ma assicura altresì che ci sia maggiore consapevolezza su quanto stia accadendo in un qualsiasi contesto, aiutando a prevedere come le cose possano evolvere, anche fornendo indicazioni e strumenti cruciali per intraprendere le direzioni giuste.

D'altra parte il pericolo che della AI possa farsi un uso inappropriato ed estremamente pericoloso rappresenta più che mai una concreta quanto oscura minaccia, spesso molto oltre i più catastrofici scenari che letteratura e cinema fantascientifici ci propongono da decenni.

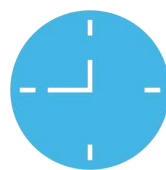
Il corso sulla intelligenza artificiale permette di acquisire una conoscenza di base variegata in numerosi aspetti vitali per questa disciplina, e affronta differenti tematiche, tracciando anche ipotesi di individuazione di approcci adeguati alla costruzione di business case per progetti orientati alla AI.

Il corso consente di:

- Fornire una guida conoscitiva sull'importanza ad oggi della AI, con particolare riferimento alle criticità intrinseche nel perseguirne una evoluzione che rischi di sfuggire al controllo umano, ovvero ne declini un uso inappropriato;

- Apprendere elementi base di un vasto insieme di aree rilevanti quali Risk Assessment per AI Governance, LLM e prompt engineering, scelta e impiego adeguato dei dati, algoritmi di addestramento per machine learning, linee guida e standard internazionali (tra cui NIST, ISO 42001, AI Act 2024);
- Presentare e discutere tutti i concetti e le definizioni previste dal syllabus ufficiale per preparare all'esame di certificazione APMG BCS AI Foundation.

Il voucher per l'esame è incluso nel prezzo della formazione.



DURATA

3 GIORNI
(INCLUSO ESAME
ULTIMO GIORNO
SUPERVISIONATO
DA INVIGILATOR)



CERTIFICAZIONE

**APMG BCS ARTIFICIAL
INTELLIGENCE™ (AI) V2
FOUNDATION**





ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR REQUIREMENTS ENGINEERING (AI4RE®)

AI4RE è un modulo formativo sviluppato dall'International Requirements Engineering Board (IREB) nell'ambito del programma CPRE (Certified Professional for Requirements Engineering). Si tratta di un percorso compatto e mirato che introduce i concetti fondamentali dell'intelligenza artificiale applicata al Requirements Engineering (RE), con particolare attenzione all'uso pratico e responsabile di tecnologie AI come *large language models (LLMs)*, chatbot e tecniche di automazione nel ciclo di vita dei requisiti. Il corso si concentra sull'integrazione dell'AI nei processi di RE, per migliorare efficienza, precisione e qualità delle attività di analisi e gestione dei requisiti.

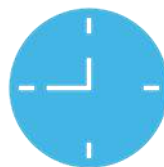
Attualmente AI4RE è disponibile in versione Beta, con syllabus, study guide e un online self-assessment pubblicati e una versione finale prevista nel primo trimestre 2026.

Il corso AI4RE è particolarmente indicato per professionisti che operano nell'ambito del Requirements Engineering e desiderano ampliare le proprie competenze includendo l'uso dell'intelligenza artificiale nei processi di lavoro.

In particolare, al termine del corso, i partecipanti saranno in grado di:

- Comprendere i principi essenziali delle tecnologie di intelligenza artificiale e il loro ruolo nel Requirements Engineering;

- Descrivere le capacità e le limitazioni dei modelli linguistici di grandi dimensioni (LLMs) e altri strumenti AI applicabili al RE;
- Formulare prompt efficaci e valutare criticamente i risultati generati dall'AI per attività di elicitation, documentazione e gestione dei requisiti;
- Riconoscere e gestire rischi e responsabilità connessi all'uso dell'AI, incluse questioni di bias, protezione dei dati e rispetto della riservatezza;
- Illustrare casi d'uso specifici di AI nel RE, comprese le opportunità di automazione e supporto alle attività professionali quotidiane.



DURATA

1 GIORNO



MICRO-CREDENTIAL

AI4RE®





ARTIFICIAL INTELLIGENCE PROJECT GOVERNANCE FRAMEWORK (AIPGF™) FOUNDATION

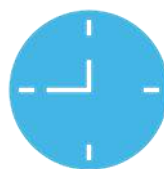
AIPGF (Artificial Intelligence Project Governance Framework) è un framework strutturato ma flessibile per governare l'uso dell'AI in progetti e programmi, che garantisce che l'AI sia utilizzata in modo etico, efficiente ed efficace, riducendo i rischi e aumentando le probabilità di successo dei progetti.

E' indipendente dalla metodologia, progettato per integrare approcci di gestione progetti esistenti come Agile, PRINCE2® e PMBOK®, così come metodologie ibride. Mentre standard come ISO/IEC 42001, l'AI EU Act e il NIST Risk Management Framework forniscono requisiti di governance a livello organizzativo, AIPGF traduce questi standard internazionali e regionali in pratiche operative concrete per progetti specificamente alimentati dall'AI.

Al termine del corso, i partecipanti saranno in grado di:

- Comprendere lo scopo, l'ambito e la terminologia del framework AIPGF;
- Spiegare le sfide etiche e legali dell'AI nei progetti;
- Favorire l'adozione responsabile dell'AI;
- Assegnare ruoli e responsabilità chiave;
- Valutare la maturità delle capacità organizzative;
- Applicare le attività AIPGF lungo l'intero ciclo di vita del progetto;

- Integrare AIPGF con metodologie esistenti;
- Distinguere l'uso dell'AI etico, efficiente ed efficace;
- Adattare il framework al contesto organizzativo.



DURATA

3 GIORNI
(INCLUSO ESAME DI CERTIFICAZIONE VIGILATO IN AULA DA UN INVIGILATOR)



CERTIFICAZIONE

AI PROJECT GOVERNANCE FRAMEWORK (AIPGF™) FOUNDATION



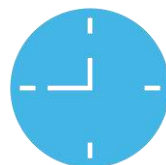


ISO/IEC 42001 LEAD AUDITOR

La Norma ISO/IEC 42001 è lo standard internazionale che stabilisce i requisiti per implementare e mantenere un sistema di gestione per l'intelligenza artificiale del punto di vista di integrità, disponibilità e sicurezza.

Il Sistema di Gestione per l'Intelligenza Artificiale (SGIA) è stato pensato e progettato per organizzazioni che offrono servizi o prodotti basati sull'intelligenza artificiale, garantendone un uso etico e responsabile. Per le organizzazioni rappresenta un metodo di governance strutturato per la gestione dei rischi e delle opportunità che, insieme all'aspetto etico, rappresentano punti fondamentali da non perdere di vista nel processo di continua innovazione.

Il corso è basato sullo studio e comprensione della norma ISO/IEC 42001:2023 per i Sistemi di Gestione per l'Intelligenza Artificiale, al fine di ottenere relativa qualifica come Auditor/Lead Auditor che consente di pianificare e condurre in modo efficace audit sui Sistemi di Gestione per l'Intelligenza Artificiale, in accordo alle norme ISO/IEC 17021-1:2015 e ISO 19011:2018.



DURATA

***3-5 GIORNI**



CERTIFICAZIONE

**ISO/IEC 42001:2023
LEAD AUDITOR**



*La durata del corso è variabile: nel caso si posseda la qualifica di Auditor/Lead Auditor per un Sistema di Gestione (ISO 9001, ISO 14001, ISO 22301, ISO/IEC 20000-1, ISO 28000 o BS 25999), il corso dura 3 giorni; in caso contrario il corso dura 5 giorni, al fine di includere la trattazione dei concetti base per i sistemi di gestione.



L'AZIENDA

HSPI S.p.A. è una società di consulenza direzionale nata nel 2003 su iniziativa di un nucleo di professionisti esperti dell'Information & Communication Technology, con l'obiettivo di supportare il Cliente nel processo di cambiamento generato dall'ICT, attraverso progetti di ICT Governance, gestione del cambiamento organizzativo e Information Risk Management.

Il successo nella realizzazione di progetti complessi e la fiducia riposta da grandi e medie organizzazioni, pubbliche e private, hanno permesso ad HSPI di crescere rapidamente nel mercato italiano: il fatturato annuo è di 30 milioni di euro, mentre il numero dei professionisti parte del gruppo è cresciuto fino a superare le 250 unità tra ingegneri, economisti e psicologi del lavoro.

I team di progetto HSPI sono dotati di un set di competenze complementari in ambito ICT e gestione direzionale e integrano, quando il progetto lo richiede, specialisti di altre discipline (legal, tax, marketing, rewarding). L'esperienza nell'implementazione delle prassi IT Governance ha consenti ad HSPI di progettare ed erogare percorsi di formazione avanzata in collaborazione con prestigiose istituzioni accademiche quali: LUISS Business School e Bologna Business School.

HSPI investe circa il 5% del proprio fatturato nella formazione dei propri professionisti erogando, in media, non meno di 10 giornate annue per persona, sulla base di un piano di formazione specifico per ciascun professionista dell'azienda. L'obiettivo è quello di dotare l'azienda di team snelli e coesi, attraverso la diffusione delle competenze di base della Consulenza Direzionale e sviluppare competenze specialistiche a supporto delle linee di offerta, grazie a percorsi formativi che permettono l'acquisizione di certificazioni riconosciute a livello globale.

HSPI è certificata secondo la norma UNI EN ISO9001:2015 per l'erogazione dei servizi di formazione ed è accreditata ente di formazione specializzato (ATO e AEO) da APMG International e PEOPLECERT.

HSPI è inoltre certificata secondo la norma ISO37001:2016 sulle politiche di anticorruzione, ISO 27001:2013 in materia di Sicurezza delle Informazioni, ISO 14001:2015 sulle politiche di gestione ambientale, ISO 45001:2018 sulle politiche di gestione della salute e sicurezza del lavoro, SA8000:2014 sulla Social Accountability, ISO30415:2021 per la valorizzazione della diversità e dell'inclusione nell'ambiente di lavoro, UNI/PdR 125:2022 per la Parità di Genere, ISO 14064-1:2019 per le emissioni di gas serra connesse alle attività interne.

*"In HSPI crediamo che cambiare sia possibile:
servono capacità e tenacia."*

Bologna

Sede Legale e Amministrativa

Viale Aldo Moro, 16

Tel: +39 051 0016400

Fax: +39 051 509737

Milano

Sede Operativa

Via Milano, 150

Tel: +39 06 45443318

Fax: + 39 02 25 78994

Roma

Sede Operativa

Viale V.E.Orlando, 83

Tel: +39 06 45443318

Fax: +39 06 45443197

Sede Operativa

Viale dell'Arte, 68

Sede Operativa

Via Francesco Gentile, 135



HSPI